

## ÉDITO

par **BERNARD CORTEQUISSE**  
VICE-PRÉSIDENT DE LA COMMUNAUTÉ  
DE COMMUNES PÉVÈLE CAREMBULT EN  
CHARGE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

### QUEL MODÈLE ÉCONOMIQUE POUR LA PÉVÈLE DE DEMAIN ?

Une couveuse d'entreprise qui a ouvert ses portes le 5 mai dernier à Templeuve, des espaces de coworking qui devraient bientôt voir le jour sur Mons-en-Pévèle, Cysoing ou Orchies et une pépinière d'entreprises : ça bouge en matière de développement économique sur le territoire !

Pourtant, nous n'en sommes encore qu'aux balbutiements. Comment la Pévèle Carembault doit-elle se développer économiquement ? Quel territoire souhaitons-nous construire ? Et surtout quelle direction devons-nous lui donner pour répondre à nos besoins actuels tout en préservant sa ruralité, un atout fort pour l'avenir ?

Le grand débat public qui vient de s'achever a permis de recueillir les attentes des habitants. Dans ce numéro de Pévèle Eco, nous avons voulu aller plus loin en demandant à des dirigeants emblématiques du territoire comment ils imaginent la Pévèle de demain. François Desprez, Gaëlle Colaert Doublet et Romain Sarels se sont tous les trois prêtés au jeu et je les en remercie très chaleureusement. Leurs réflexions nous mènent dans une même direction : celle d'une Pévèle innovante, pionnière dans le développement durable et maîtrisant son urbanisation. Eux qui ont su montrer au fil des années leur vision et leur leadership dans leurs entreprises respectives, nous serions bien mal avisés de ne pas suivre leurs conseils !

En Pévèle Carembault, nous sommes régulièrement surpris par la créativité des entreprises engagées à nos côtés. Aujourd'hui, on assiste à l'émergence de nouveaux modèles économiques : économie collaborative, économie de la fonctionnalité, économie circulaire, économie sociale et solidaire. Ces « business models » pourraient-ils être de nouvelles pistes pour le développement des entreprises pévèloises ? Lors de la grande soirée des entrepreneurs le 21 mai prochain au Hameau de la Becque, nous demanderons aux dirigeants qui créent de la valeur ajoutée via ces concepts émergents de nous présenter concrètement les changements qu'ils impliquent. L'occasion peut-être pour nous de s'inspirer et de trouver une réponse aux enjeux qui seront les nôtres dans les années qui viennent...



SOIRÉE DES ENTREPRENEURS PÉVÉLOIS

## Et si on se donnait rendez-vous dans 10 ans ?

**Un territoire hyper-connecté ? Responsable ? Ecolo ? Le 21 mai prochain, la soirée des entrepreneurs pévèlois sera l'occasion pour les chefs d'entreprise de réfléchir à l'avenir de la Pévèle. Et pourquoi pas de s'inspirer des nouveaux « business models »...**

La naissance en janvier 2014 d'une intercommunalité élargie à 38 communes ouvre de nouvelles perspectives et pose de nombreuses questions. Comment concilier développement économique et ruralité ? Comment créer de l'emploi et de l'activité tout en préservant la qualité de vie et la beauté des paysages qui font l'attractivité de la Pévèle ? Quel axe de réflexion privilégier ? Le 21 mai prochain, la soirée des entrepreneurs pévèlois donnera la possibilité aux dirigeants de partager leur vision de l'avenir du territoire mais aussi de s'inspirer de ce qui se fait ailleurs à travers la présentation de quatre nouveaux business models. Des concepts émergents qui offriront des pistes innovantes de réflexion aux chefs d'entreprise de la Pévèle. Par exemple, Anne-Sophie Van Rijn, co-directrice de la Coopérative Baraka à Roubaix évoquera le fonctionnement du restaurant Baraka et de la fabrique de biens communs. Ou comment financer le non-marchand - activités culturelles, animations à destination des habitants du quartier - par des activités marchandes. De son côté, Christophe Deboffe, co-fondateur de la société d'ingénierie environnementale Néo-Eco Recycling à Haubourdin

interviendra sur la thématique de l'économie circulaire afin de montrer que les déchets des uns peuvent devenir la matière première des autres. Une démarche qui a de plus en plus le vent en poupe. Le groupe Doublet (voir page 2) planche d'ailleurs actuellement sur un projet de béton à partir de matériaux recyclés en collaboration avec Sita et Néo-Eco Recycling.

#### DE NOUVEAUX BUSINESS MODELS

Mohamed El Manani, dirigeant de Gesnord - une plate-forme téléphonique de secrétariat médical innovante - abordera quant à lui le thème de l'économie de la fonctionnalité. Afin de décharger certains médecins très sollicités par les patients, celui-ci a en effet mis en place une gestion des flux sur plusieurs praticiens. Un business model intelligent que des dirigeants de la Pévèle - Didier Dumont, président des établissements Dumont et Thierry Lefebvre Pdg de Lambin - expérimentent déjà dans le cadre de leur activité respective. Enfin, Kim Tjoa, co-fondateur de Floop2, présentera un nouveau concept d'économie collaborative dédié au B2B. Une réflexion sur la mutualisation des biens et des services très inspirante...

#### CONCILIER DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

Dans un second temps, deux grands témoins - Romain Sarels, dirigeant de Pubeco et Olivier Declercq, responsable du programme croissance au Réseau entreprendre Nord - seront invités à donner leur avis sur les quatre modèles présentés et leur possible transposition sur le territoire. Une approche qui pourrait permettre à terme de concilier à la fois développement économique et développement durable.

Enfin, la soirée devra s'achever par un « pecha kucha pévèlois » : une présentation de projets d'entreprise novateurs et décalés dans un format très court. La Pévèle de demain, c'est aujourd'hui qu'on la construit...

**SOIRÉE DES ENTREPRENEURS PÉVÉLOIS**  
LE JEUDI 21 MAI 2015 À 18H30  
AU HAMEAU DE LA BECQUE, AVELIN.  
Inscriptions au 03 20 59 30 76.  
Email : [slembas@pevelecarembault.fr](mailto:slembas@pevelecarembault.fr)

**SOMMAIRE** PAGES 2 et 3 QUEL AVENIR POUR LA PÉVÈLE CAREMBULT ? : Témoignages de Gaëlle Colaert Doublet, de Romain Sarels et de François Desprez. / QUATRE MODÈLES ÉCONOMIQUES ÉMERGENTS : Anne-Sophie Van Rijn, co-directrice de la Coopérative Baraka à Roubaix. Christophe Deboffe, dirigeant de Néo Eco Recycling. Mohamed El Manani, dirigeant de Gesnord. Kim Tjoa, co-fondateur de Floop2. PAGE 4 Soirée de l'emploi : renforcer votre équipe, ça vous branche ? Ouverture d'une couveuse à Templeuve : tester, créer et pérenniser son entreprise. EN BREF / AGENDA.

## Coopérative Baraka, une fabrique de biens communs



Chez Baraka on finance le non-marchand par des activités marchandes.

**Restaurant bio, lieu de rencontre et terreau d'initiatives : la coopérative Baraka, c'est tout ça à la fois.** Un endroit pas tout à fait comme les autres imaginé par trois roubaisiens un peu fous : Vincent Boutry, Majdouline Sbaï et Pierre Wolf. « L'objectif de Baraka était de se réapproprié l'économie pour qu'elle soit au service de l'homme et non pas l'inverse » explique Anne-Sophie Van Rijn, co-directrice de Baraka. « L'ensemble du projet est porté par une société coopérative d'intérêt collectif (SCIC). C'est grâce à nos partenaires et à nos sociétaires – aujourd'hui 96 personnes – que l'établissement a vu le jour à Roubaix en 2012. Notre principe est de financer le non-marchand par des activités marchandes. L'équilibre économique repose sur le restaurant et la location de salle/traiteur pour les réunions et séminaires ». Et ça marche ! Aujourd'hui, six salariés travaillent à la coopérative

Baraka et l'adresse connaît un joli succès. « Nous avons fait le choix d'embaucher des gens éloignés de l'emploi » précise Anne-Sophie Van Rijn. « L'activité économique nous permet de produire du non-marchand et de dégager des externalités positives. Par exemple, nous organisons régulièrement des animations - ateliers jardinage, lectures à voix haute, etc. – afin de créer une interaction avec le quartier ». Un bâtiment respectueux de l'environnement, autonome financièrement et au service de la société : la coopérative Baraka, une utopie devenue réalité !

**COOPÉRATIVE BARAKA**  
20, rue de Sébastopol - Roubaix.  
Tél. : 09 50 50 79 61

## Gesnord facilite la vie des médecins et des patients

**Dirigeant de la plate-forme téléphonique Gesnord qui aide les médecins dans la gestion de leur emploi du temps, Mohamed El Manani, a commencé à s'intéresser à l'économie de la fonctionnalité en 2012.** « Lorsqu'au CJD on nous a proposé d'expérimenter ce concept émergent, moi qui suis d'un naturel curieux, je me suis tout de suite pris au jeu ». Très vite, le chef d'entreprise perçoit ce qu'il peut en tirer et commence à travailler sur le sujet au sein du club Noé. « Si l'idée d'économie de la fonctionnalité n'est pas évidente à appréhender au départ, après réflexion, on se rend compte que c'est juste du bon sens. Nous traitons 900 000 appels par an. Au fil du temps, nous avons acquis une certaine connaissance. Nous nous sommes aperçus, par exemple, que certains médecins étaient au bord du burn out quand d'autres étaient moins sollicités. Afin de pallier ce phénomène, nous avons eu l'idée de mettre en place une gestion des flux sur plusieurs praticiens. Comme nous avons une visibilité sur tous les agendas, nous essayons désormais d'orienter les patients qui ne nécessitent pas de suivi et qui souffrent

de petites pathologies du type rhume vers d'autres médecins d'un même cabinet ». Une idée qui pourrait permettre de terme de désengorger les urgences et de permettre aux professionnels de la santé de trouver un meilleur équilibre de vie. « L'objectif est vraiment de mutualiser les moyens et de répondre aux besoins des patients. Avec Gesnord, ces derniers ont la possibilité de prendre des rendez-vous par internet ou via leur smartphone 24 h/24 et 7 jours sur 7 ». Fort d'une clientèle de 250 cabinets médicaux, Mohamed El Manani souhaite poursuivre son développement et réfléchit actuellement à un nouveau projet de plate-forme dédié cette fois-ci à la Silver Economy. « L'idée est de créer un guichet unique mettant les appelants en contact avec des prestataires de service : professionnels de la santé mais aussi portage des repas, coiffeuse, travaux d'entretien, etc. ». Un concept qui pourrait favoriser le maintien des personnes âgées à domicile...

**GESNORD**  
Courrières

# « Comment la Pévèle



**GAËLLE COLAERT DOUBLET**  
DIRIGEANTE DU GROUPE DOUBLET

« FAIRE DE LA PÉVÈLE UN TERRITOIRE RESPONSABLE »

**L**orsque ma famille a quitté la rue des Chats Bossus à Lille pour s'installer dans la Pévèle, tout le monde disait que c'était une erreur. Depuis, pas un jour nous n'avons regretté notre choix ! C'est un territoire incroyablement dynamique. On est proche de tout, tout en bénéficiant d'un cadre de vie exceptionnel. L'aéroport de Lille-Lesquin est à deux pas, on peut recevoir nos clients du monde entier, les pieds dans la verdure. J'aime ce mélange des genres. C'est un territoire qui colle parfaitement à l'esprit du groupe Doublet et à ses valeurs. A l'heure du déjeuner, il n'est pas rare que nos collaborateurs profitent de leur pause pour se promener dans les chemins alentours ou pratiquer une activité sportive. Cela participe au bien-être et au plaisir de travailler ensemble. C'est pourquoi, je suis intimement convaincue que le développement économique n'est pas

dissociable du développement durable. Nous avons le devoir, nous chefs d'entreprise, de réfléchir à de nouveaux modèles moins impactants afin de préserver notre qualité de vie. Par exemple, le groupe Doublet étudie actuellement l'idée de mutualiser les services et les produits pour les collectivités. Nous avons également été récemment récompensés du prix Théophile Legrand de l'innovation textile pour nos recherches sur les encres plus écologiques et nous planchons toujours sur un projet de valorisation des déchets en partenariat avec Sita. L'objectif, demain, sera de produire de façon plus propre et plus responsable. Un challenge qui sera lui aussi celui du territoire...

**DOUBLET**  
67, rue de Lille - Avelin.  
Tél. : 03 20 49 48 47  
www.doublet.com



**ROMAIN SARELS**  
DIRIGEANT DE PUBECO

« DEVENIR UN LABORATOIRE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE »

**P**our moi, le développement économique du territoire ne peut pas se faire sans développement durable. Nous avons la chance de vivre dans un environnement privilégié. Nous sommes à 20 minutes de Lille ou de Valenciennes et pourtant, lorsque je me rends au siège de Pubeco à Orchies le matin, je passe devant des fermes, je croise des vaches ! Je suis convaincu qu'il faut préserver cette spécificité qui fait l'attrait du territoire. Cela passe par un développement économique respectueux de la nature et des hommes. Moi qui suis un fervent défenseur du zéro emballage, je rêve qu'on remette

**SEMAINE DE L'ÉCONOMIE PEVELOISE**  
DU 18 AU 21 MAI 2015

**LUNDI 18 MAI**  
14H00-16H00  
MONS-EN-PÉVÈLE

**APRÈS-MIDI INNOVATION & AGRICULTURE**

Visite de l'entreprise des Moulins Waast : comment innover dans l'agriculture pour répondre aux nouvelles habitudes alimentaires ?

**MARDI 19 MAI**  
18H30-20H30  
ORCHIES

**SOIRÉE DES CRÉATEURS D'ENTREPRISE & CO-WORKING**

Des créateurs partis pour durer témoignent. De l'idée au projet : les défis à relever à chaque étape de la création d'entreprise.

RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS AU 03 20 59 30 76 - s

# Et imaginez-vous le de demain ? »

**Alors que les débats publics organisés par la nouvelle intercommunalité s'achèvent, trois chefs d'entreprises de la Pévèle Carembault se prêtent au jeu et nous confient leur vision de l'avenir du territoire.**

Le groupe Florimond-Desprez - dont je représente la cinquième génération - est implanté depuis 1830 à Cappelle-en-Pévèle. Aujourd'hui, notre entreprise emploie 1000 salariés - dont la moitié en France et 250 sur le territoire de la Pévèle - pour un chiffre d'affaires de 250 millions d'euros réalisé en grande partie à l'export. Nos semences sont distribuées dans 50 pays et nous avons des filiales dans 15 d'entre eux. Preuve qu'on peut être une entreprise pévéloise et rayonner à l'international ! Pour nous, c'est une chance de vivre en zone rurale. Nous avons besoin d'un bon terroir pour nos travaux de sélection et de production de semences qui se déploient sur près de 500 hectares. Je pense qu'aujourd'hui, l'équilibre entre les activités agricoles et les activités économiques secondaires et tertiaires est atteint mais reste fragile. Même si j'ai bien conscience qu'il ne faut pas rester figé dans le passé, nous devons être prudents sinon le territoire perdra sa spécificité et se diluera autour des trois agglomérations qui l'entourent.

Pour moi, il est important de produire sur place et de générer des emplois locaux. Et non de créer des activités logistiques qui serviraient uniquement la métropole. Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2014, notre communauté de communes a atteint une taille qui lui permet d'organiser son développement sans devoir être rattachée à la MEL\*. Cette intercommunalité élargie est une force si les élus mènent de façon efficace et cohérente le débat qui s'ouvre sur les compétences. La question

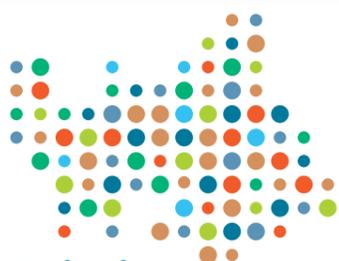
est : qu'est-ce qu'on va faire ensemble et qu'est-ce qu'on va mettre en commun ? Parce que c'est ça qui structurera la Pévèle pour les quinze années à venir. Pour ma part, je suis convaincu qu'il faut concentrer le développement économique sur quelques grands pôles et densifier l'habitat dans les bourgs de façon à préserver la beauté des paysages et la qualité de vie sur le reste du territoire. Cela passe aussi par le remplissage des zones d'activités existantes avant d'en réaliser d'autres. Le challenge ? Développer l'économie et créer de l'emploi sans transformer la Pévèle Carembault en une banlieue de Lille tout juste un peu plus verte.

**GRUPE FLORIMOND DESPREZ**  
3, rue Florimond Desprez - Cappelle-en-Pévèle.  
Tél. : 03 20 84 94 90  
www.florimond-desprez.com

**FRANCOIS DESPREZ**  
DIRIGEANT DE FLORIMOND-DESPREZ

« ORGANISER LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET NON LE SUBIR »

\* MEL : Métropole Européenne de Lille



**Pévèle Carembault**  
COMMUNAUTÉ DE COMMUNES

## ÉCONOMIE CIRCULAIRE

### Néo-Eco : les déchets des uns font les ressources des autres

Un plan de travail fabriqué à partir de bois de palette et de PVC de fenêtre, du béton « vert » à base de sédiments et de gravats : Néo-Eco Recycling - une société d'ingénierie environnementale - redonne une seconde vie aux déchets. « Notre spécialité est de créer des boucles d'économie circulaire sur le territoire » explique Christophe Deboffe, ingénieur diplômé de l'école des Mines de Douai et co-fondateur de Néo-Eco avec Ludovic Verbrugge. « Lorsque les clients nous mandatent pour construire leur filière de recyclage, nous commençons par analyser leurs déchets puis nous proposons des solutions de valorisation. Dans un contexte de raréfaction des ressources naturelles, nous intervenons également auprès des entreprises pour pérenniser leurs matières premières en trouvant des solutions alternatives ».

Lauréat des Trophées Alliances en 2014, Néo-Eco s'est allié récemment à l'entreprise Baudelot pour développer des éco-produits issus du recyclage.

Une collaboration qui ne date pas d'hier puisque le cabinet d'ingénierie a déjà accompagné cette dernière dans la création d'un lave-glacé écologique et 100 % biodégradable issu de la valorisation des déchets ménagers et industriels. « Nous avons également imaginé un procédé de fabrication de plans de travail de cuisine à partir de bois et de PVC pour une grande enseigne de bricolage » poursuit Christophe Deboffe. Baptisé Infinite, ce produit éco-conçu désormais en vente dans les magasins Castorama, peut être valorisé en fin de vie. « Nous sommes très attentifs à l'impact du nouvel objet sur l'environnement. L'objectif n'est pas de créer de futures bombes écologiques mais bien d'être dans une démarche de cradle to cradle, c'est-à-dire de recyclage permanent » conclut le dirigeant de Néo-Eco. Rien ne se perd, rien ne se crée, tout se transforme...

**NÉO-ECO RECYCLING**  
70, rue de la Caneraire - Haubourdin  
Tél. : 03 20 10 31 18  
http://neo-eco.fr



Imaginé en collaboration avec l'Ecole des mines de Douai, Sita et l'agence Piks Design : la table Dolmen en béton alternatif est fabriquée à partir de déchets valorisés.

## ÉCONOMIE COLLABORATIVE

### Floow2 : le marché du partage dédié au B2B

Basé sur le principe d'Airbnb et des plates-formes collaboratives - Ouistock, la Machine du voisin, Drivy, Blablacar, etc. - le site Floow2 permet aux entreprises et aux collectivités de partager des équipements sous-utilisés, des services voire du personnel. « Nous sommes en train de passer d'une économie linéaire du « prendre-fabriquer-jeter » à une économie plus circulaire où l'usage supplante la possession » explique Kim Tjoa, co-fondateur du site et originaire des Pays-Bas. « La consommation collaborative est très populaire comme le prouve la multiplication des plates-formes de partage sur le web. C'est un concept bénéfique à la fois pour notre portefeuille, pour l'environnement et pour la cohésion sociale !

C'est pourquoi nous avons eu l'idée d'appliquer la démarche aux entreprises et aux collectivités ». Né en 2012 et traduit en 8 langues, Floow2 compte aujourd'hui 30 000 annonces, principalement aux Pays-Bas où le site a d'abord été développé. D'un simple clic, on peut y louer du matériel médical, un élévateur ou un broyeur de végétaux, réserver une salle de réunion ou apprendre à utiliser une imprimante 3D. « Ce marché de partage B2B permet aux sociétés de réaliser un chiffre d'affaires supplémentaire en louant leurs biens à d'autres. Ou bien de réduire leurs coûts en empruntant les équipements dont elles ont besoin plutôt que d'en faire l'acquisition ». L'économie collaborative, le bon sens en action...

www.floow2.com



Floow2 permet aux entreprises et aux collectivités de partager des équipements, des services voire du personnel.

la consigne au goût du jour (Jean Bouteille), qu'on multiplie les circuits-courts, qu'on travaille de plus en plus en synergie les uns avec les autres, qu'on échange les bonnes pratiques comme on le fait déjà au sein du club des Dirigeants Durables. Même si demain sera ultra-connecté, nous devons être dans une modernité responsable. La Pévèle Carembault a tout pour devenir un territoire durable et montrer l'exemple...

**PUBECO**  
14, rue Paul Thieffry - Orchies.  
www.pubeco.fr

**MERCREDI 20 MAI**  
8H30-10H30  
THUMERIES

**PETIT-DÉJEUNER DE LA TRANSMISSION D'ENTREPRISE**

Transmettre son entreprise est une étape importante. Anticiper ce virage, c'est réussir sa transmission !

lembas@pevelecarembault.fr

**JEUDI 21 MAI**  
18H30-20H30  
AVELIN

**SOIRÉE DES ENTREPRENEURS DU FUTUR**

Avec les témoignages d'entreprises explorant de nouveaux modèles économiques : NEO-ECO, FLOOW2, Baraka, Gesnord, Pubeco. « Quels modèles économiques pour la Pévèle de demain ? » Cocktail et présentation de projets innovants du territoire.

